L'INFO ADMINISTRATEURS

Bilan du 1er trimestre 2025 : En progression mais encore sous pression

Le Groupe Air France a présenté ses résultats financiers et opérationnels pour le **1er trimestre 2025.** Ils sont encourageants mais nécessitent une attention particulière due au contexte géopolitique et économique.

📉 **Une amélioration à confirmer**

- **Résultat net : –156 M€ (+111M€ par rapport au budget / +128M€ par rapport à 2024)**
- **Résultat d'exploitation : –183 M€ (+33M€ par rapport au budget / +66M€ par rapport à 2024)**

➡️ Ces pertes restent importantes, mais moindre **par rapport aux trimestres précédents**. L'augmentation des pertes est ciblée en février et mars 2025. Cela traduit **une meilleure maîtrise des coûts** dans un contexte encore incertain, marqué par des tensions géopolitiques et une demande irrégulière.

📊 **Une activité commerciale soutenue, mais un modèle encore fragile**

- **Chiffre d'affaires : 4,346 Mds€**
- **Free Cash-Flow : +127 M€**
- **Liquidités : 2,3 Mds€**
- **Dette nette : 5,994 Mds€**
- **Capitaux propres : –996 M€**

➡️ L'activité commerciale est restée solide, en particulier en janvier et février 2025. Le Free Cash-Flow positif est une bonne nouvelle, mais il faut rappeler que **la structure financière du groupe reste fragile**, **notamment avec des capitaux propres négatifs.**

➡️ Ce contexte justifie une **grande prudence dans les choix stratégiques à venir**, notamment en matière d'investissements, de financement.

⚙️ **Des coûts mieux maîtrisés, mais à surveiller**

- **Coûts opérationnels : –4,528 Mds€**
- **Masse salariale : +0,8 %**, en lien avec les revalorisations issues des accords collectifs
- **Intéressement & participation : +0,8 %**, non provisionnés
- **Hausse des redevances aéroportuaires : +1,1 %**
- **Gain d'efficacité : –0,4 %** grâce au renouvellement partiel de la flotte
- ➡️ Les efforts collectifs des salarié(es) permettent de contenir les coûts, malgré une conjoncture tendue. Il est essentiel que **ces efforts soient reconnus et accompagnés d'un juste partage de la valeur**.

🔍 **Activités par secteur : des dynamiques contrastées**

Secteur	Évolution	Observations
Transavia	+18 %	Reprise forte, malgré un recul de la demande sur certaines lignes (impact Proche-Orient)
Passagers	0 %	Stagnation sur le long-courrier, notamment en raison des tensions géopolitiques
Cargo	+2 % (baisse à venir)	Ralentissement anticipé des échanges, notamment avec les USA
Maintenance	-4 %	Réduction des besoins internes, planification optimisée

➡️ Il est important de veiller à ce que les évolutions sectorielles **ne se traduisent pas par des déséquilibres en matière d'emploi ou de conditions de travail**.

⚠️ **Un environnement toujours incertain**

- **Baisse des réservations**
- **Impact cargo lié aux échanges transatlantiques**
- **Risque d'augmentation des droits de douane**, pouvant peser sur les coûts de maintenance et le fret

➡️ Ces incertitudes nécessitent **une stratégie financière, sociale, cohérente, et équilibrée**, qui prenne pleinement en compte les réalités des salariés.

✅ **Sécurité, régularité et image : des points forts collectifs**

- **Aucun incident OACI en 2024** pour Air France
- **Ponctualité des vols** : **99,2 %** (contre 98,8 % en 2024)
- **Taux de bagages manquants à CDG** : **15,8 /1000**, un niveau satisfaisant
- **Lancement réussi de la nouvelle Première Classe**, avec un bon accueil du public

➡️ Ces résultats illustrent la **qualité du travail des équipes au quotidien**, **au sol comme en vol**. Cela devra être pleinement reconnu dans les choix stratégiques futurs.

🧭 **Pour une gouvernance plus responsable et transparente**

En tant qu'administrateur salarié, notre rôle est de :

- **Relayer les préoccupations du terrain**,
- **S'assurer que les décisions prises intègrent une vision sociale équilibrée**,
- **Veiller à ce que la stratégie du groupe reste au service de l'emploi et des conditions de travail**.

Les échanges au sein du Conseil permettent d'interpeller la direction sur les arbitrages faits, de poser des questions sur les risques et de porter une **voix constructive mais vigilante**.

Pour les salariés actionnaires qui le souhaitent, vous pouvez nous déléguer vos pouvoirs pour participer au vote lors de l'assemblée générale des actionnaires d'Air France KLM prevue le 4 Juin 2025. Nous nous engageons à défendre vos intérêts et à voter en votre nom. N'hésitez pas a nous contacter

Nous profitons de ce bulletin pour vous informer que cette publication sera la dernière pour Didier Dague puisque son dernier CA AF/KLM se tiendra le 4 Juin prochain après vous avoir représenté au conseil d'administration du groupe Air France ou Djibril Koïta lui a succédé.

Nous remercions l'ensemble de nos collègues.

Djibril KOÏTA
Administrateur AF
djkoitafoaf@hotmail.com

Didier DAGUE
Administrateur AF / KL
didierdague80@gmail.com