

Pour ceux qui suivent sérieusement l'actualité économique de l'entreprise, les résultats financiers de cette année s'inscrivent dans la trajectoire financière présentée aux marchés après le COVID.

Certains s'excitent, mais le plan de redressement de l'entreprise prévoyait des résultats de cette nature. Prévision n'est pas réalisation, mais certains marqueurs permettaient un optimisme raisonnable. **Des salariés qualifiés et engagés**, couplés à des investissements très importants dans notre outil de production, sont pour nous des signes tangibles.



L'honnêteté doit nous amener à reconnaître que des effets dus au change et à la baisse du pétrole sont venus, conjoncturellement, doper la performance financière annuelle du groupe Air France.

Là où nous pouvons être surpris, c'est par la robustesse de la demande qui a résisté malgré un climat géopolitique et macro-économique plus qu'incertain. Certes, les engagements de nos clients changent de forme, avec des réservations plus tardives, mais ils n'ont pas faibli.

Du coup, le 4^{ème} trimestre a mis du temps à se dessiner mais finalement, sa contribution a permis de clôturer cette année dans la trajectoire financière souhaitée.

2025			Capacités 2025 vs 2024		Recettes (millions €)		Résultat d'exploitation (millions €)		
					2025	2024	2025	2024	variation
Réseau	Passage		SKO	+3%	15 221	14 673	1262	886	+ 376
	Cargo		TKO	+4%	1 358	1 291			
Transavia			SKO	+18%	2 038	1 755	-64	-37	-27
Maintenance					1 625	1 500	164	131	+ 33
Groupe Air France			SKO	+5%	20 242	19 221	1362	980	+ 382

Nous bouclons un cycle de trois années solides financièrement. Avec un Résultat Net à 1 milliard d'euros, 2025 restera une année marquante. 2024 avait été une année solide elle aussi, avec des indicateurs économiques structurants déjà robustes, pour qui savait les lire. Conjoncturellement, l'évitement de la destination « France » pour cause de Jeux Olympiques et Paralympiques était venu contrarier nos activités commerciales et donc nos résultats.

Et que dire de 2023 avec ses 1,6 milliards de Résultat Net ! Il est vrai que l'opération financière sur Flying Blue avait « artificiellement » gonflé ce chiffre (à hauteur d'environ 780 millions d'euros). Cependant, la fin de la crise sanitaire et le fort désir de voyage qui en a découlé se sont concrétisés tout de même dans notre compte de résultat.



Dans une communication, une organisation syndicale annonce que **notre dette est remboursée ! Il n'en est rien, hélas.**

Nous avons remboursé en 2025 1 milliard de « dette COVID ». Il nous reste encore 2,4 milliards à déboursier pour s'en défaire définitivement. Dès 2026, une échéance de 700 millions d'euros nous attend. La Holding reste très confiante dans nos possibilités de rééditer l'exploit de 2025 et annonce aux marchés que notre trajectoire financière tiendra ses promesses en 2026.

Cet optimisme restera à confirmer dans une équation macro-économique bousculée par des politiques erratiques et surtout un contexte géopolitique au proche-orient qui vire au chaos.

Christophe Malloggi
Secrétaire Général