

Le conflit qui touche le Proche et Moyen-Orient ne faiblit pas au moment où ces lignes sont écrites. Il est compliqué de saisir les évolutions de la situation. Il est même difficile de se fier aux déclarations des uns et des autres tant les changements de caps diplomatiques semblent erratiques et brutaux. Une chose est certaine, le prix du pétrole demeure élevé.






L'entreprise a publié les résultats du premier trimestre 2026 et une lecture hors contexte dresserait un tableau plutôt positif de notre activité sur cette période.

**Cependant, la crise est bien réelle et ses effets auront un lourd impact sur nos finances.**

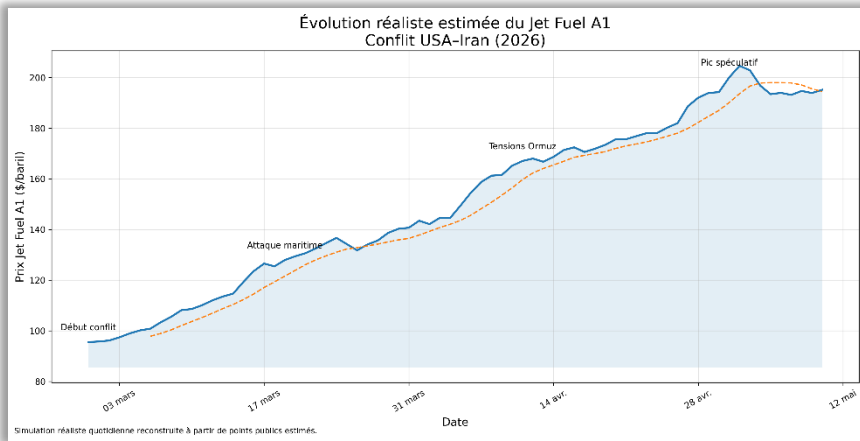
**Nos couvertures carburant jouent leur rôle à plein** mais plus le temps avance et moins ce sera le cas. Le mois de mars a bénéficié du double effet des couvertures et du décalage d'un mois du paiement de la majeure partie de notre kérosène.

Un autre effet positif est **la captation partielle du trafic des compagnies du Golfe** qui nous permet d'améliorer le niveau de recette unitaire sur une partie de notre réseau. L'arrêt partiel et momentané, quelque peu tragique, de cette concurrence déloyale montre ô combien il serait nécessaire d'encadrer l'activité de ces compagnies en Europe !

Il existe des moyens de le faire hors de cette horreur qu'est la guerre...

1er trimestre 2026		Capacités T1 2026 vs T1 2025	Recettes (millions €)		Résultat d'exploitation (millions €)		
			T1 2026	T1 2025	T1 2026	T1 2025	Variation
Réseau	Passage 	SKO <b>+2%</b>	3 461	3 284	<b>132</b>	<b>-101</b>	<b>+ 233</b>
	Cargo 	TKO <b>+1%</b>	337	343			
	Transavia 	SKO <b>+19%</b>	357	309	<b>-147</b>	<b>-120</b>	<b>-27</b>
	Maintenance 		412	410	<b>25</b>	<b>38</b>	<b>-13</b>
	Groupe Air France 	SKO <b>+4%</b>	4 567	4 346	<b>11</b>	<b>-183</b>	<b>+ 193</b>

**Le groupe AF a affiché un chiffre d'affaires en hausse de 4% à 4,6 milliards d'euros et un résultat d'exploitation positif de 11 millions d'euros ce qui représente une hausse de +193 millions par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025 ! C'est un bon premier trimestre, mais...**



Dans sa communication externe, la Direction a annoncé le maintien de notre programme pour la période cruciale qu'est le troisième trimestre. Transavia ne pourra pas tenir cette promesse, l'économie de ses lignes souffre terriblement de l'augmentation du prix du kérosène. Le modèle low-cost qui attire les clients par le tarif ne dispose pas des mêmes marges de manœuvre que les compagnies régulières pour

aller capter des recettes unitaires plus élevées. Toujours à la peine, Transavia prévoit des annulations dans son programme.

L'approvisionnement en kérosène, ou en gasoil (c'est presque la même chose), est régulièrement questionné dans le débat public. Le gouvernement et d'autres acteurs se veulent rassurants quant à l'éventualité d'une pénurie... Nous devons nous contenter de les croire pour le moment.

Même si nous restons parmi les pays européens à disposer de raffineries, nous avons importé en 2024 environ 88% du kérosène consommé sur le territoire national ! Nos capacités en la matière sont dérisoires. Ce conflit met à jour un échec des politiques successives qui ont confié à d'autres nos industries, nous rendant dépendants et fragiles. Le parallèle avec l'externalisation de nos métiers est assez facile mais tellement vrai.

Nous nous rappelons encore les sarcasmes de certains quand **FO** Air France prenait très au sérieux le modèle de Delta Airlines qui possède en propre une raffinerie dédiée en grande partie à ses propres opérations. A l'époque, nous souhaitons que cette piste soit explorée à minima... Il est peut-être temps de s'interroger de nouveau sur ces questions stratégiques de fond qui dépassent même le simple cadre de notre entreprise !

Au sein d'Air France, à ce jour, les mesures prises restent circonscrites à la limitation et le report de certains investissements et de certaines embauches. Comme nous le répétons, la profondeur et la longueur de la crise resteront déterminantes pour appréhender le futur.

**FO** Air France restera en vigilance maximale dans la protection des intérêts des salariés et plus particulièrement du personnel au sol.

Christophe Malloggi  
Secrétaire Général